

Painel 5 - Análise e Gestão de Riscos de Contratos (Pleitos)

Henrique Frohnknecht

henriquef@hillintl.com

11-2139-8000

Sobre a Hill

HIL
LISTED
NYSE

THE CONSTRUCTION WEEKLY
ENR
Engineering News-Record

McGraw-Hill Construction Information Group
BUILDING
DESIGN + CONSTRUCTION
HELPING THE BUILDING TEAM

2015
HOT
FIRM
ZWEIG GROUP

Líder mundial em gestão de riscos em construção;

80 escritórios em 35 países;

900 colaboradores exclusivos para claims

Mais de 50.000 claims analisados, em valores que superam US\$ 80 bi;

Expertise nas mais renomadas câmaras de arbitragem do Brasil e do mundo;

Ampla gama de especialistas, com experiência prática nos mais diversos tipos de projetos;

Presença global com expertise local.



Sobre o autor

Engenheiro Mecânico com mais de 20 anos de experiência em obras de infraestrutura, Pós-graduado em Administração Contábil e Financeira, Advogado.

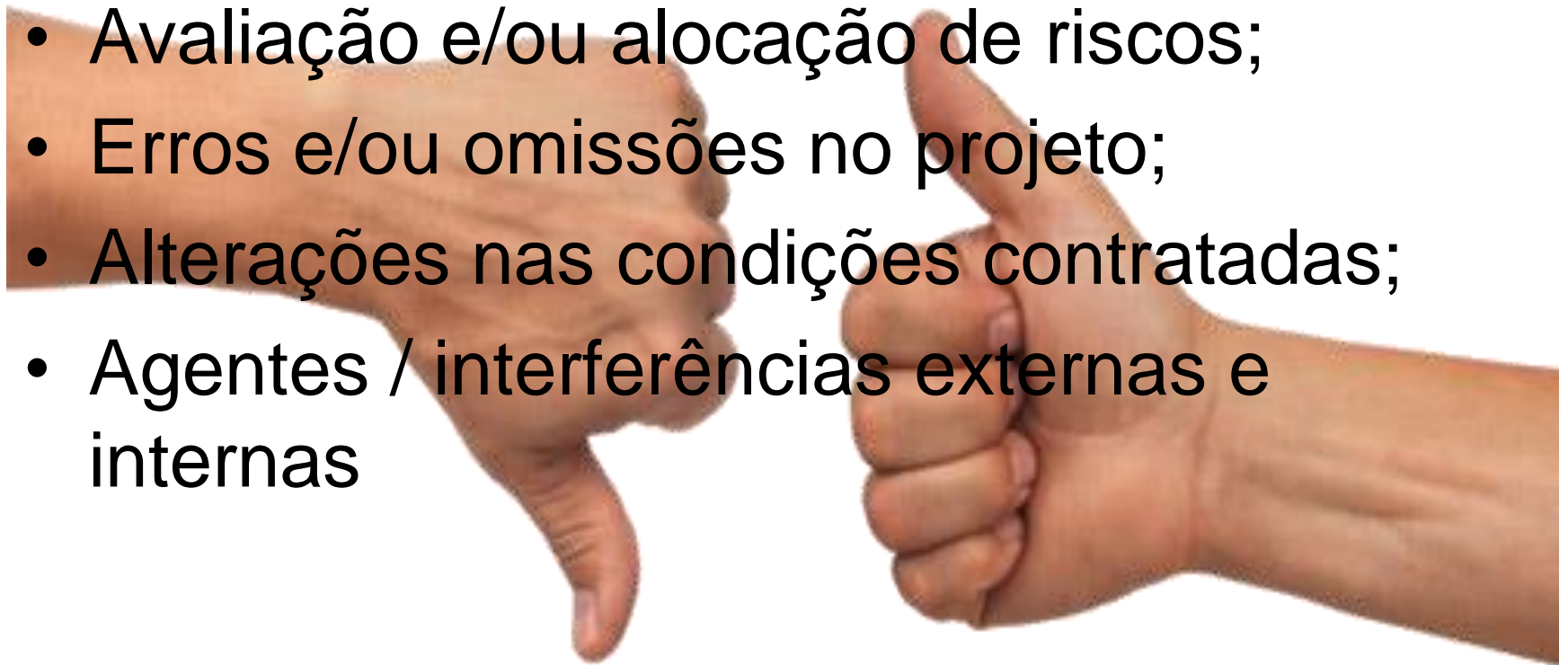
Responsável pelas questões de energia para a América Latina;

Experiência em elaboração, gerenciamento e negociação de pleitos;

Experiência como assistente técnico e testemunha técnica (*expert witness*) em câmaras como ICC (Paris e Miami); CCL (Lima); CAM-CCBC, CAMARB, CAM-FIESP e FGV (Brasil)

Principais causas de disputas:

- Avaliação e/ou alocação de riscos;
- Erros e/ou omissões no projeto;
- Alterações nas condições contratadas;
- Agentes / interferências externas e internas



Classificação de Riscos

- Ordinários – inerentes ao negócio;
- Extraordinários – inevitáveis, imprevisíveis;



TIPOS DE RISCOS

- Econômico-financeiros: financiamento, reajuste, condições de pagamento, alteração de metodologia no cálculo de índices;
- Técnicos: projeto, construção, garantia, vida-útil;
- Jurídicos: fato do príncipe, fato da administração, riscos regulatórios, ambientais
- Políticos: Movimentos sociais, moratória
- País: câmbio, moeda, etc.



Classificação dos Riscos

- Probabilidade de ocorrência;
- Severidade (impacto);
- Eficácia da mitigação (*avoidance*)



GERENCIAMENTO DE RISCOS

- Não há um modelo geral, deve ser individualizado considerando:
 - Cultura da empresa e do cliente
 - Avaliação preliminar
 - Aspectos técnicos e peculiaridades
 - Revisões constantes;
- Se possível, validação com cliente e/ou parceiros
- Acompanhamento de sua eficácia
- Garantia de disseminação do conhecimento (lessons learned)



- Processo cíclico
- Aprimoramento contínuo
- Específico para cada projeto
- Envolvimento de toda a equipe
- Suporte externo sempre que necessário
- De caráter preventivo e preditivo



PRIMEIRA ATIVIDADE A INICIAR

ÚLTIMA ATIVIDADE A TERMINAR



Hill International

RESULTADOS

EFICIENTE

- Minimiza variações de custo e prazo
- Minimiza conflitos e disputas
- Melhora entrosamento da equipe
- Melhora a imagem da empresa
- Melhora o desempenho futuro

DEFICIENTE

- Não minimiza variações
- Pode gerar ou aumentar conflitos
- Não potencializa o desempenho da equipe
- Não reforça o conhecimento e cultura da equipe e empresa

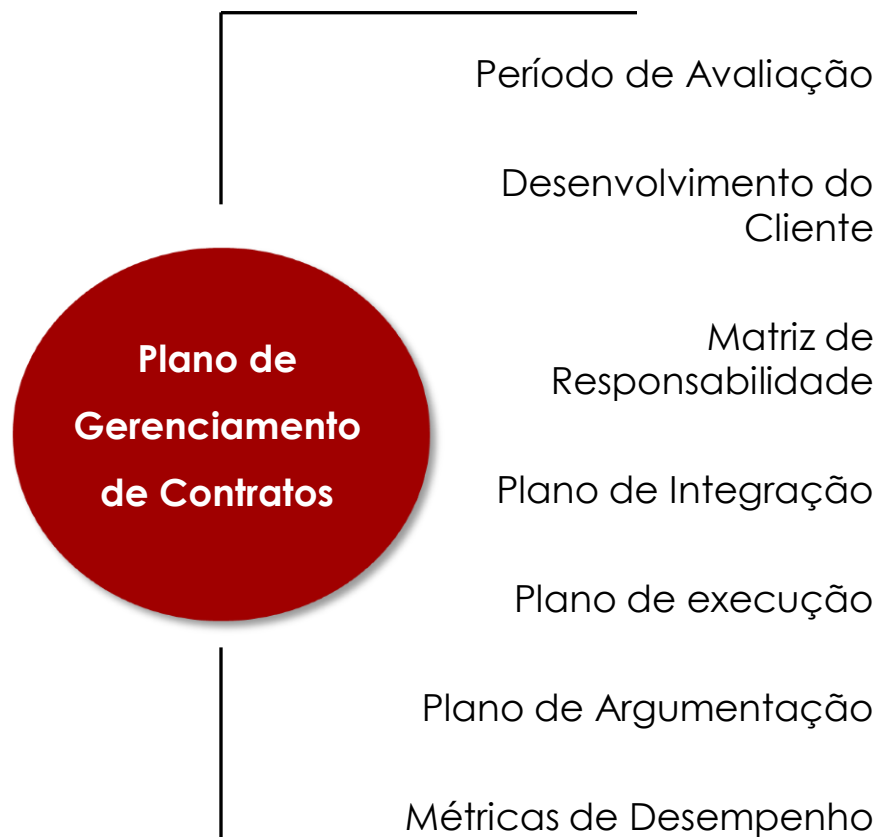


Hill International

GERENCIAMENTO DE CONTRATOS



GERENCIAMENTO DE CONTRATOS



GERENCIAMENTO DE CONTRATOS

Estratégias para mitigar os riscos contratuais.

Mitigação de Riscos

O impacto da falta de conformidade contratual sobre o rendimento financeiro.

Controle Financeiro

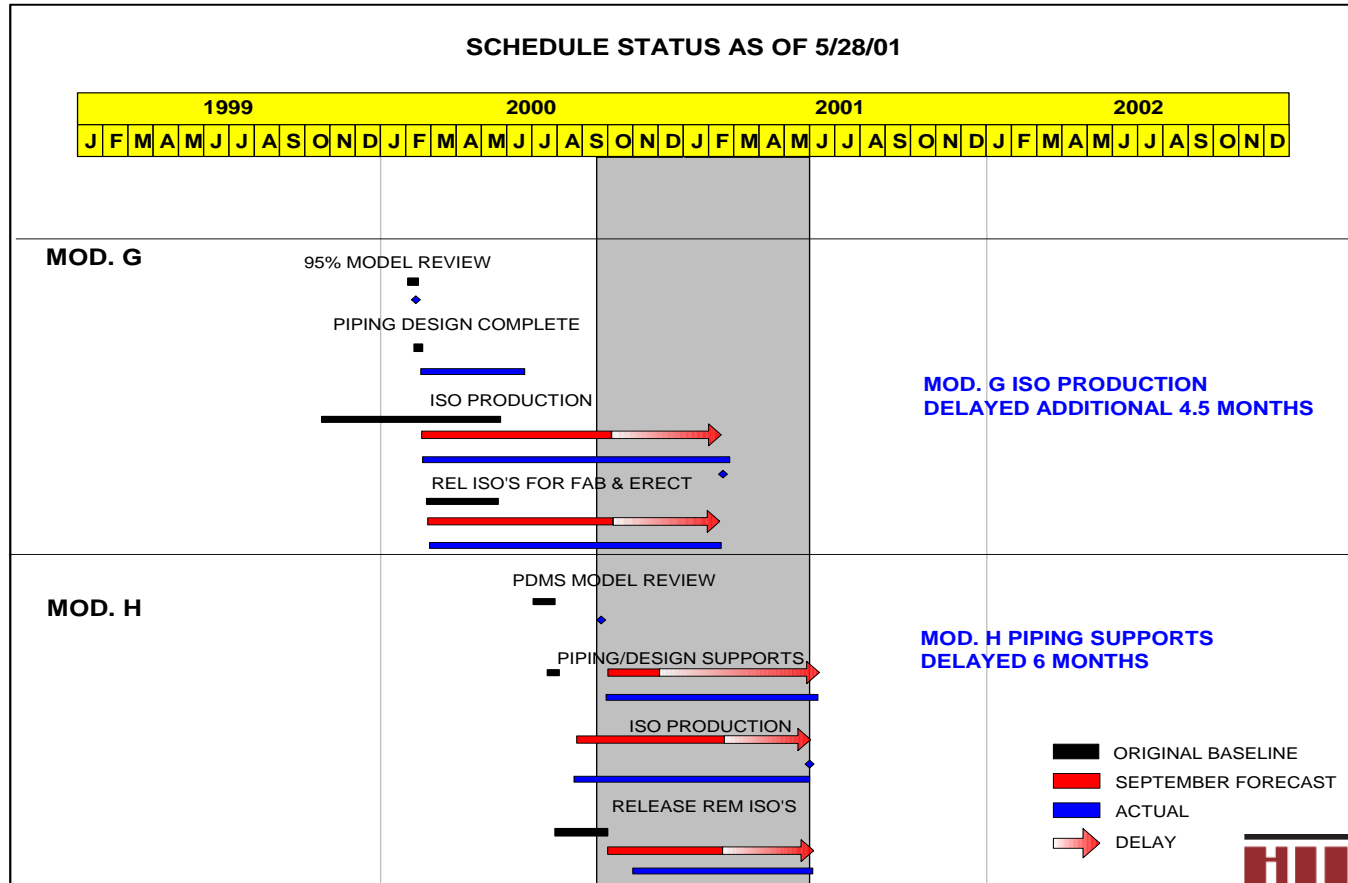
Avaliação dos problemas relacionados a falta de conformidade contratual e estratégias para solucionar as deficiências nos contratos.

Falta de Conformidade

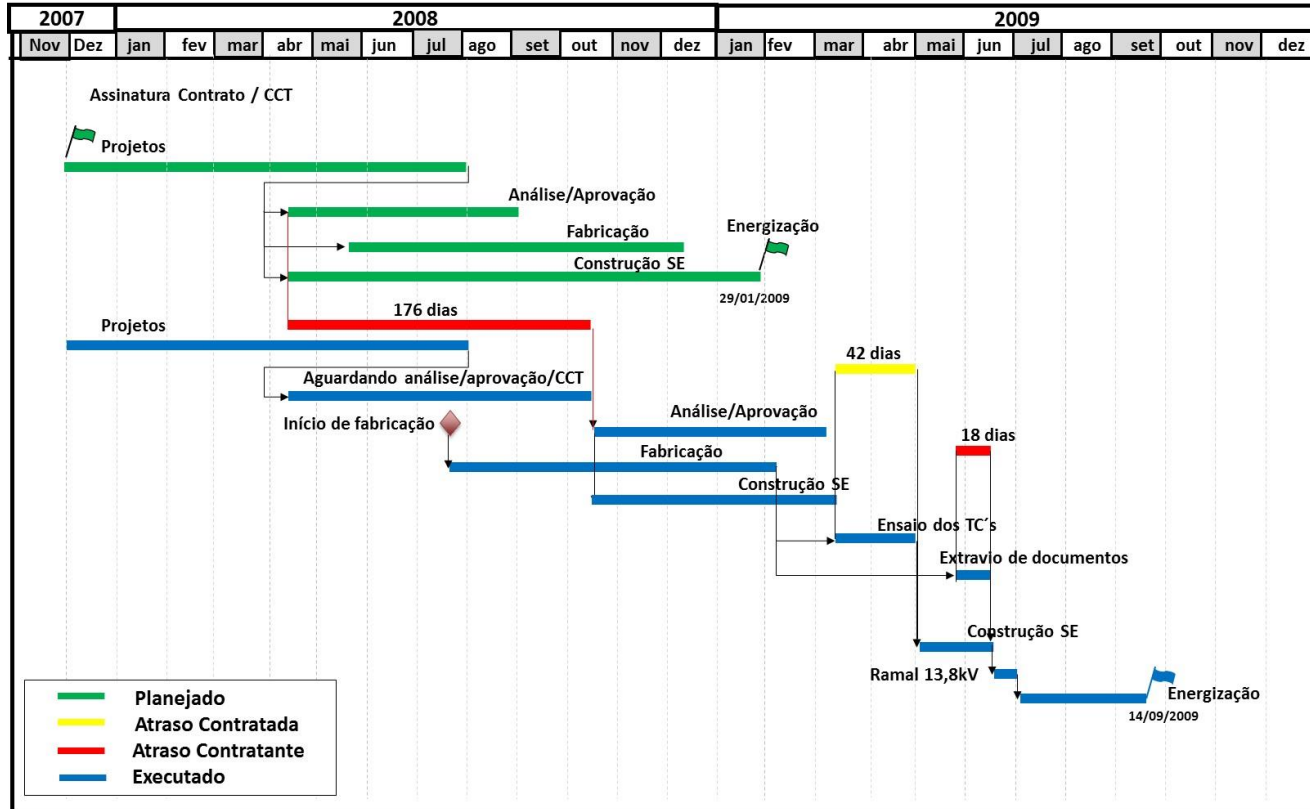


Hill International

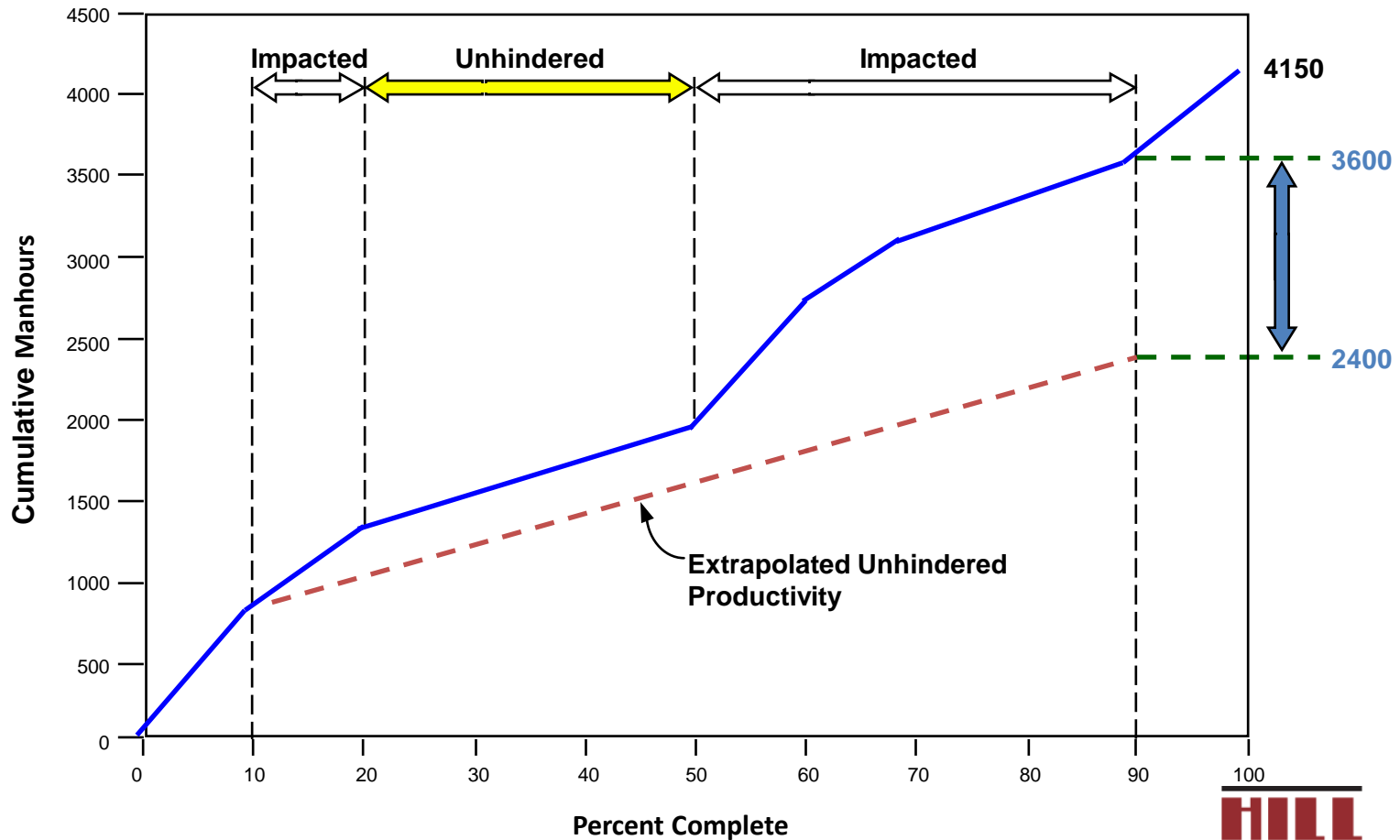
GERENCIAMENTO DE CRONOGRAMA



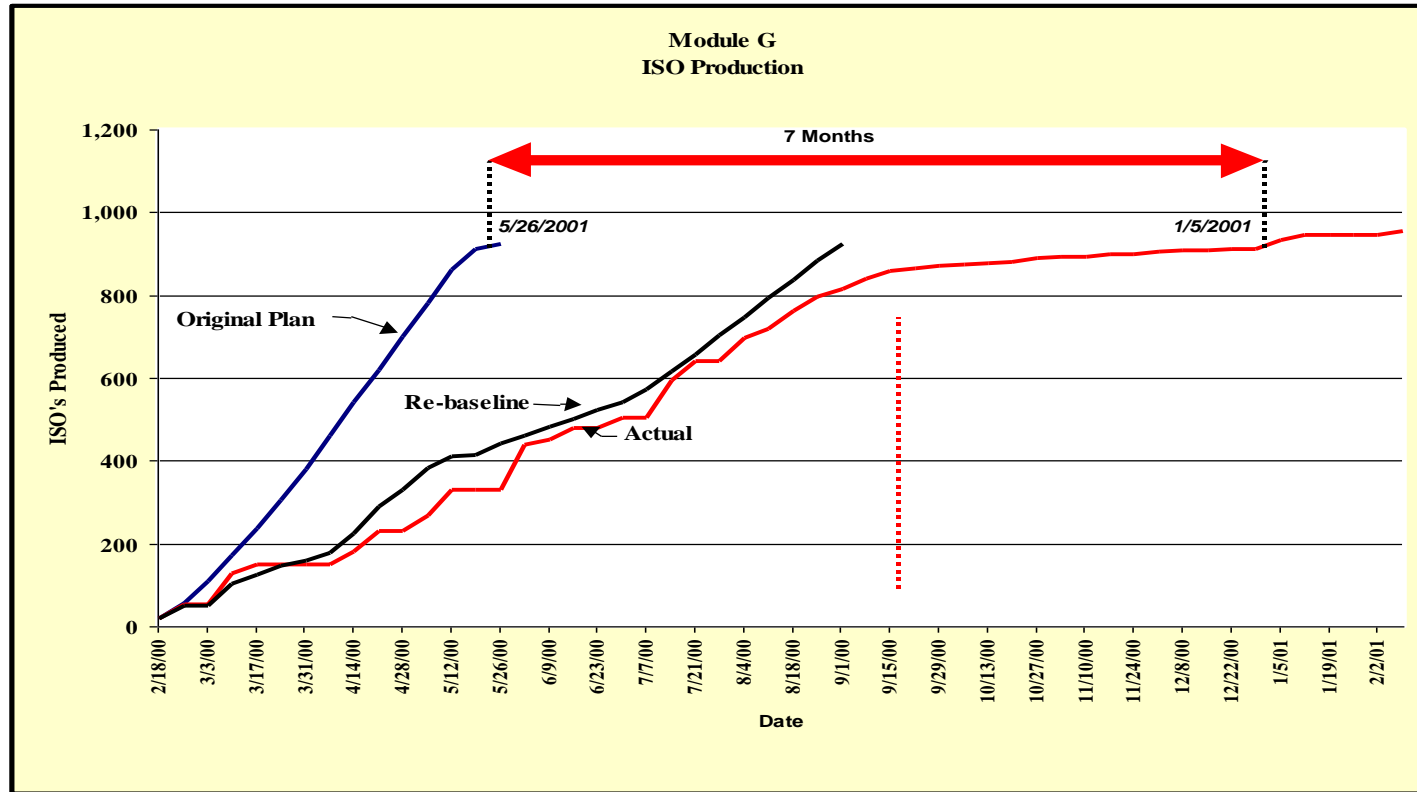
GERENCIAMENTO DE CRONOGRAMA



GERENCIAMENTO DE DESEMPENHO



GERENCIAMENTO DE DESEMPENHO

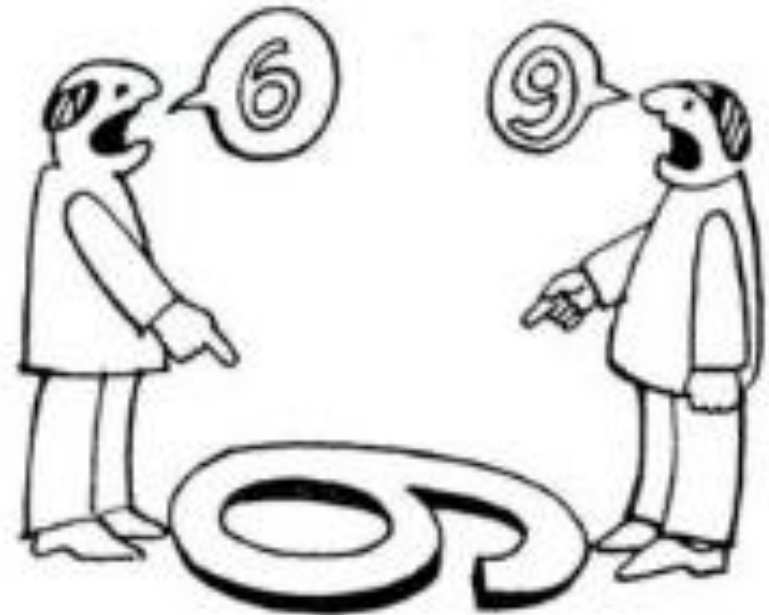
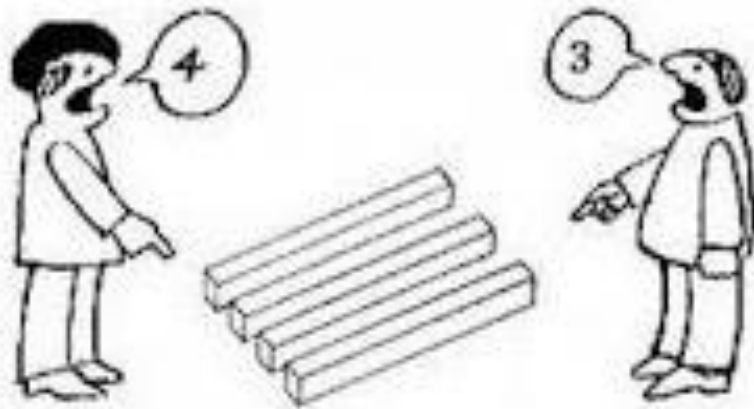


PLEITOS SIGNIFICAM GERENCIAMENTO DE RISCO DEFICIENTE?



Hill International

Por que a negociação de um pleito falha?

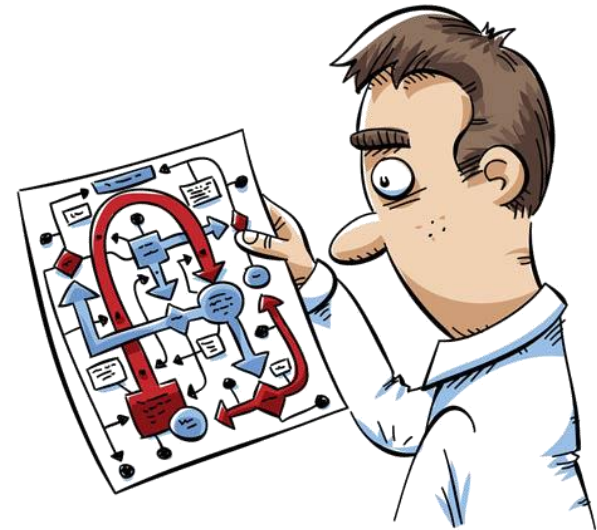


HILL

Hill International

Por que a negociação de um pleito falha?

- Apresentação deficiente;
- Suporte fático dúbio;
- Falta de registros apropriados;
- Embasamento equivocado;
- Indefinição da alocação do risco;
- Metodologia de quantificação / precificação equivocada ou inapropriada;
- Relacionamento desgastado entre as partes;
- Questões políticas ou orçamentárias.



Questões atuais:

- Extensão do prazo de responsabilidade
- BIM
- Análise forense de cronogramas
- Aumento de litígios
- Compliance



Figura 73: Representação em bloco do ciclo de vida de um empreendimento típico da construção.

Ferramentas atuais

- ✓ Softwares ERM (gerenciamento de riscos)
- ✓ Softwares de Planejamento (cronogramas) MS Project[®], Primavera[®]
- ✓ Softwares de análise forense (Acumen[®], por exemplo)
- ✓ Softwares de gerenciamento de contratos (Contract Manager[®], hoje ligado ao Primavera[®], entre outros)
- ✓ Softwares e sites de gestão de projetos e correspondências
- ✓ BIM (gerenciamento global 3D)



Obrigado!!!!



Hill International